

# EBH-bladet

Nyhetsbrev för oss som jobbar med EBH

Nr 2 • 2018

## En handläggares reflektion över delfinansierade åtgärdsobjekt

**Nyss hemkommen från det första byggmötet för saneringen vid den före detta impregneringsplatsen vid Boxholm Såg så går tankarna åt många håll. Saneringen är vårt första delfinansierade åtgärdsobjekt som sanerats på "frivillig väg". Saneringen bekostas alltså dels med statliga medel och dels av ansvariga bolag, vars andel regleras genom ett avtal mellan bolagen och Länsstyrelsen. Först kan jag konstatera att det varit en lång resa, från det att vi bestämde oss för "frivillighetsspåret" tills det första byggmötet. Vad kan vi dra för slutsatser av detta?**

Ärendet var påbörjat redan när jag började på Länsstyrelsen för femton år sedan och under årens lopp har flera handläggare och jurister varit delaktiga i arbetet. När det gäller delfinansierade objekt är frågeställningarna många och det är svårt att få ihop alla pusselbitar samtidigt. I vårt fall fanns det dessutom två ansvariga bolag, vilket inte gjorde saken enklare. Strategier och planer har gjorts upp men som sen har fått kullkastas av omständigheter som varit svåra att förutse, t.ex. ny rättspraxis. Utöver ovanstående objekt har vi

ytterligare några s.k. delfinansierade objekt där det finns en eller flera ansvariga parter som delvis ska bekosta åtgärden och som drivs frivillighetsvägen.

De frågor som vi brottats mest med är:

- I vilken omfattning måste utförda undersökningar, som utförts på uppdrag från bolagen, överensstämma med kriterierna i kvalitetsmanualen? Hur görs en riskvärdering med ansvariga bolag?
- Vilka ska delta vid en förhandling med ansvariga bolag och vilket mandat har vi att förhandla? Vad kan vi förhandla om?
- Hur kan vi säkerställa att statliga medel finns tillgängliga i den omfattning och vid den tidpunkten som sammanfaller med resultatet från förhandlingen med bolagen?
- Vem vill/kan vara huvudman för ett delfinansierat åtgärdsobjekt? Frågan är extra svår att besvara om objektet finns på ett befintligt industriområde?



Impregneringsplatsen vid Boxholms Såg före sanering. Foto: Susanne Karlsson

Åtskilliga skrivelser och möten har förekommit mellan Länsstyrelsen och bolagen. Ett av de ansvariga bolagen uttryckte vid det sista förhandlingsmötet "...ni använder er av utmattningsmetoden..." och jag tror jag förstod vad de menade. För även hos oss tar "frivillighetsspåret" inte bara mycket tid utan även mycket energi av alla inblandade parter och det är säkert på samma sätt för motparten.

Det finns så klart inget facit för hur en förhandling ska "lyckas" eller hur man går i mål med ett delfinansierat åtgärdsobjekt. Alla objekt är ju unika, men jag har vill ändå passa på att dela med mig av några erfarenheter som jag tror är nyckelfaktorer för att få arbetet att "gå i mål";

1. Följ kvalitetsmanualens arbetsgång och se till att ha med alla utredningsmoment för de undersökningar som bekostas av ansvariga bolag. Arbetet med att söka statliga medel underlättas om utförda undersökningarna sammanställts i en samlad rapport. Rapporten bör då motsvara en huvudstudie.
2. Inför diskussion och "förhandling" med bolaget så fundera på bemanningen av mötet och klargör din syn på vad som är förhandlingsbart till motparten. Ansvarets omfattning är ju inte förhandlingsbart men det kanske finns andra saker – var öppen för förslag från motparten. Bestäm vad ni tycker är rimligt och var er smärtgräns går. Håll Naturvårdsverket informerat om utfallet och följ med i den nationella diskussionen så att du håller dig underrättad om rådande praxis och vägledning.

3. Utgå från att det kommer finnas statliga medel tillgängliga även om du aldrig kan få garantier för eller när i tid dessa kommer finnas tillgängliga. Om du tycker detta är ett miljömässigt prioriterat objekt så kommer det troligtvis även vara ett nationellt prioriterat projekt, åtminstone på ett längre tidsperspektiv. Är du det minsta tveksam till den miljömässiga prioriteringen så välj ett annat projekt att driva istället.
4. Fundera på vem som kan vara huvudman redan i huvudstudien. Viktigt att få klarhet i kommunens intresse att driva frågan och även om de muntligen vid möten är positiva till ett huvudmannaskap så säkerställ det skriftligt. Ärendena tar lång tid och kommunala tjänstemän och politiker kommer och går.
5. Skaffa dig en "debriefing"- kollega. Jag lovar dig, det behövs!



Foto: Susanne Karlsson

Avslutar med att önska alla EBH-handläggare *Lycka till med era delfinansierade bidragsobjekt*. Kämpa på, så är jag övertygad om att ni också förr eller senare kommer se målnöret. Saneringen vid den före detta impregneringsplatsen vid Boxholm Såg ska enligt tidplanen vara klar till årsskiftet.

**Susanne Karlsson Länsstyrelsen Östergötland**